

Resumen ejecutivo

# Impacto del *Programa de Ayudas a* Proyectos de Iniciativas Sociales

Entre 1999 y 2020



# PROGRAMA DE AYUDAS A PROYECTOS DE INICIATIVAS SOCIALES

La Fundación "la Caixa" ha editado una publicación que destaca la labor desarrollada por el Programa de Ayudas a Proyectos de Iniciativas Sociales, junto con el tercer sector, a lo largo de más de dos décadas (1999-2020). Con el título *Impacto del Programa de Ayudas a Proyectos de Iniciativas Sociales*, es el resultado de un estudio sociológico —cuantitativo y cualitativo— realizado a partir de la base de datos del programa, 1.200 encuestas y entrevistas personales a una extensa muestra de representantes de las entidades apoyadas. Las convocatorias sociales de la Fundación "la Caixa" complementan y, en ocasiones, anticipan la labor de los programas sociales gestionados de manera directa por la propia institución. Todos ellos conforman una misma voluntad: no dejar a nadie atrás.

**DE 1999  
A 2020**

**146**

Convocatorias  
sociales

**19.236**

Entidades sociales  
que han participado

**7.152**

Entidades sociales que  
han contado con el apoyo

**81.291**

Proyectos  
presentados

**18.250**

Proyectos  
seleccionados

**360**

M€ aportados por  
la Fundación "la Caixa"

**8,5**

Millones  
de beneficiarios

## 01. Introducción

El núcleo del Programa de Ayudas a Proyectos de Iniciativas Sociales de la Fundación "la Caixa" lo conforman las entidades del tercer sector. Son ellas las que elaboran y llevan a cabo proyectos que tienen por objetivo la inclusión social, la promoción de la igualdad de oportunidades y la mejora de la calidad de vida de las personas. El programa aporta una parte de los recursos financieros que las entidades necesitan, a la vez que contribuye a la innovación y mejora de la gestión.

Unas **30.000** entidades conforman el tercer sector de acción social.

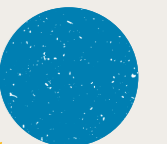
**64%** de las entidades del tercer sector han presentado como mínimo un proyecto al Programa de Ayudas.

**37,2%** de las entidades sociales que se han presentado a las convocatorias ha logrado contar con la cofinanciación de la Fundación "la Caixa".

## 02. Hacerlo juntos para hacerlo realidad

Objetivos estratégicos  
de las convocatorias.

El Programa de Ayudas nació en 1999 para facilitar apoyo económico y recursos a las entidades del tercer sector en el desarrollo de sus propios proyectos. Desde hace más de dos décadas, ofrece un **marco estable articulado en torno a un sistema de convocatorias anuales** que le confieren la flexibilidad necesaria para adaptarse a la realidad social de cada momento. Los principales objetivos del programa son cuatro: colaborar con el tercer sector en el desarrollo de su misión social, contribuir a la mejora de las oportunidades de las personas y los colectivos en situación de vulnerabilidad, apoyar las iniciativas de transformación social y adecuarse a los ámbitos de actuación estratégicos de la Fundación "la Caixa".



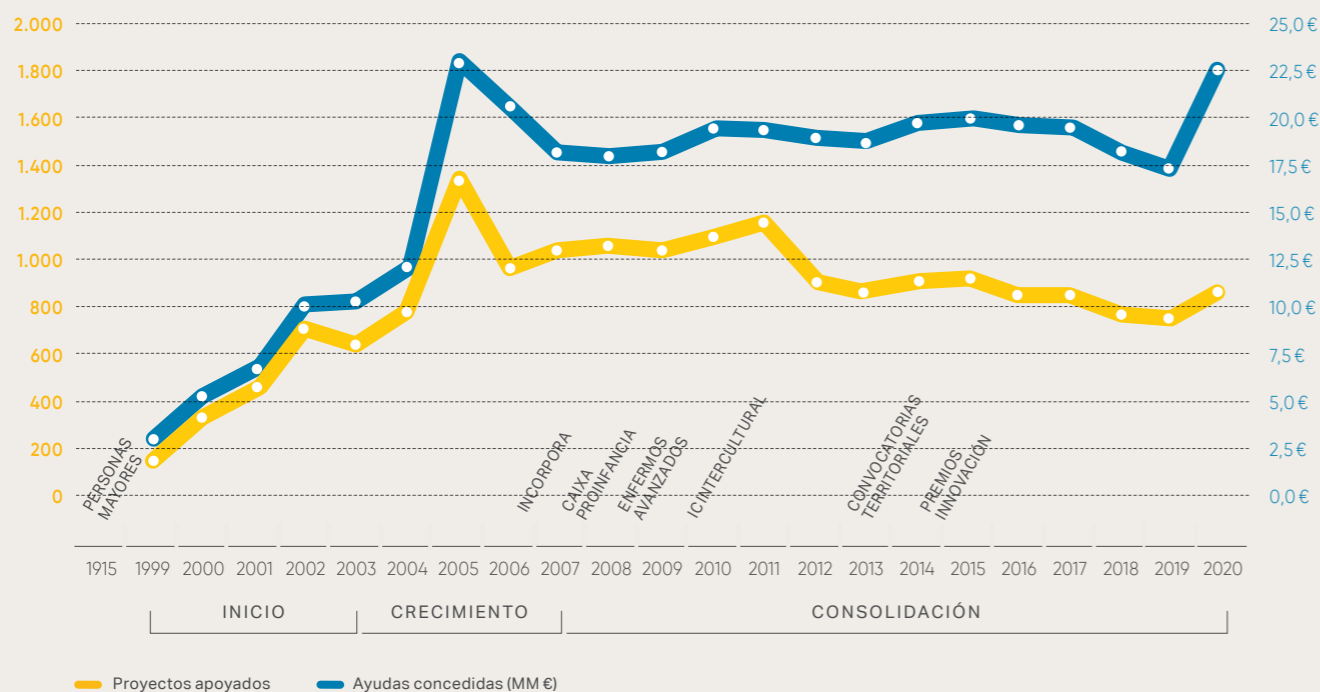
# 03. Del ayer al hoy

Dos décadas de cambio en el entorno social y su influencia en las convocatorias.

La sociedad ha experimentado muchos cambios desde 1999. El Programa de Ayudas se ha ido renovando para adaptarse a los nuevos tiempos, manteniendo la misma voluntad: **detectar las situaciones de vulnerabilidad de cada momento y apoyar al tercer sector en aquellos proyectos sociales que les dan respuesta**, y fomentando la complicitad con los demás agentes sociales y económicos. Entre 1999 y 2020 se han realizado 146 convocatorias sociales que pueden agruparse en cuatro grandes ámbitos:



promoción de la autonomía personal, prevención de la exclusión social, inserción laboral y acción social comunitaria. Fruto de ellas, se han llevado a cabo 18.250 proyectos, para los que la Fundación "la Caixa" ha aportado un total de 360 millones de euros. A grandes rasgos, puede decirse que en estos veinte años se engarzan tres etapas: inicio del programa (1999-2003), crecimiento (2004-2007) y consolidación (2008-2020).



Los primeros años fueron de construcción y consolidación. En 2004 se inicia el giro social que se refleja en el incremento de la dotación presupuestaria del Programa de Ayudas, que pasa de los 12,5 millones de euros en 2004 a los 23 millones de euros en 2005. En 2008 —año marcado por la incertidumbre económica internacional y por una profunda crisis social en España—, la Fundación "la Caixa" no solo mantuvo la aportación al Programa de Ayudas, sino que la aumentó, pasando de los 18,1 millones de euros durante aquel año a los 19,6 millones de euros en 2010.

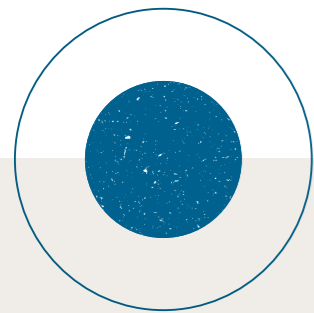
El Programa de Ayudas se ha estabilizado en los últimos años, con una aportación media anual de 19 millones de euros, demostrando ser una herramienta eficaz y eficiente para subsanar las situaciones de vulnerabilidad social.

# 04. Proyectos de vida

Una actuación social basada en proyectos.

Entre 1999 y 2020, las entidades sociales han presentado 81.291 proyectos, de los que la Fundación "la Caixa" ha seleccionado 18.250. El 22,4 % de los proyectos ha recibido financiación y apoyo de la entidad. Tras un comienzo limitado, el número de proyectos anuales ha ido aumentando de manera paulatina, hasta alcanzar un marco de estabilidad en la segunda década del programa que hoy se mantiene. Las convocatorias han servido para que muchas entidades hayan podido lanzar proyectos nuevos y fortalecer el trabajo en red. En términos generales, el tercer sector ha encontrado en la financiación de la Fundación "la Caixa" la **posibilidad de afianzar y crecer**, tanto desde la continuidad como desde la novedad, según las necesidades de cada entidad y su realidad inmediata.





## 05. Con las personas

Repercutiendo en una amplia base de personas destinatarias.

Las convocatorias sociales repercuten en la mejora de la calidad de vida, el bienestar y la salud de miles de personas. En los veintidós años del programa, el número de personas destinatarias de los proyectos que han contado con su apoyo alcanza los **8,5 millones de beneficiarios directos**. De los datos de las encuestas se desprende que, con independencia de los ámbitos de actuación de las iniciativas, la realización de los proyectos ha supuesto para el 87 % de las entidades cambios significativos en la calidad de vida y el bienestar de los beneficiarios directos.

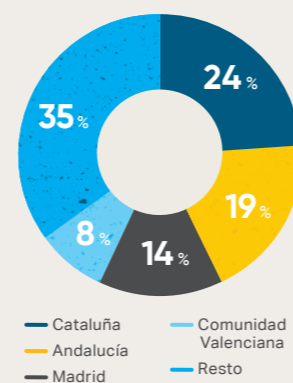


## 06. Paso a paso

Una visión territorial amplia.

Junto con la anticipación, la flexibilidad y la transversalidad, la capilaridad y la permeabilidad son otros rasgos distintivos de las convocatorias sociales. Si bien en los inicios del Programa de Ayudas las comunidades con más población tuvieron un peso mayor —esto es, Andalucía, Cataluña, Comunidad Valenciana y Comunidad de Madrid—, con la consolidación del programa enseguida se compensó este sesgo, con el resultado del **equilibrio territorial**. Sean las entidades grandes o pequeñas, de alcance municipal, provincial o nacional, las convocatorias están para todas, en todos los territorios. Además, el alcance del programa adquirió un fuerte impulso territorial en 2013, año en que se inició la colaboración con las obras sociales de las entidades de Banca Cívica.

DISTRIBUCIÓN DE LAS AYUDAS (1999-2020)



## 07. Ser y hacer

Las entidades como motor de la intervención social.

**2.062**  
Candidaturas

**60**  
PREMIADAS

**19**  
ACCÉSITS

**333**  
FINALISTAS

Las convocatorias sociales han contribuido a la existencia (ser) y a la capacidad de programar (hacer) de las entidades de acción social que trabajan en los territorios de actuación de la Fundación "la Caixa". Tras más de veinte años de funcionamiento, el Programa de Ayudas continúa resultando atractivo para las entidades. El Programa puso en marcha en 2014 los **Premios Fundación "la Caixa" a la Innovación Social** con el objetivo de reconocer la aportación innovadora en el abordaje de las problemáticas sociales y los efectos de cambio social promovidos desde las entidades. En estas primeras cinco ediciones, las entidades han presentado un total de 2.062 candidaturas. De estas, 333 han resultado finalistas, 60 han sido premiadas y 19 han obtenido un accésit.

## 08. Del hoy al mañana

Conclusiones. Lecciones aprendidas y visión de futuro.

A lo largo de más de dos décadas se ha recorrido un camino conjunto entre las entidades sociales, las auténticas protagonistas de la utilidad social de las convocatorias, y la Fundación "la Caixa", que ha apoyado en todo momento a dichas entidades, tanto desde el punto de vista de la aportación de los recursos económicos como en los esfuerzos de innovación y mejora de la gestión que han realizado muchas de las entidades. La experiencia de estos veintidós años demuestra que la transformación social que han logrado las entidades participantes en el Programa de Ayudas ha tenido una visión global, cubriendo un amplio abanico de necesidades sociales, con un impacto transversal en los distintos colectivos de beneficiarios y con una implantación muy homogénea en todo el territorio nacional. Las convocatorias sociales han aportado herramientas para que las entidades trabajen de manera más colaborativa entre ellas y potencien de esa manera el impacto final de sus proyectos. El nuevo escenario que se plantea tras la pandemia de la COVID-19 hace de las convocatorias una **valiosa herramienta para atender el agravamiento de las vulnerabilidades sociales** derivadas de la crisis.

**Aspectos que siempre han potenciado las convocatorias, como la colaboración entre entidades, la priorización en la fijación de los objetivos, la correcta planificación de los proyectos, la medida y evaluación permanente de los impactos logrados, etcétera, son ahora mucho más trascendentales para abordar el complejo momento que estamos viviendo.**

